



# סדנה מעשית בנושא: תמחיר נכון ככלי לקבלת החלטות

4 מפגשים | ימי שלישי | 4.3-25.3.14 | 14:00-18:00

בהתאחדות התעשיינים | רח' המרד 29 תל אביב קומה 1

## הסדנה משלבת בין ידע ופרקטיקה בשילוב תרגול מעשי, דוגמאות וניסיון מעולם התעשייה

**מטרת הסדנה:** הקניית ידע וכלים מעשיים בנושאי תמחיר ותקציב במפעלי התעשייה, לצורך שיפור קבלת החלטות ניהוליות - עסקיות בפעילות החברה, המבוססת על תמחור מדויק ועל תכנון תקציבי.

**מנחה הסדנה:** ד"ר אורי פת, בעל תואר PhD: III במנהל עסקים, סיים לימודים באוניברסיטת Pacific Western לוס אנג'לס, ארה"ב. מנכ"ל חברת מ.ג.א. לייעוץ פיננסי וניהולי, מרצה בכיר בנושאי כלכלה ומנהל עסקים במוסדות אקדמיים ובמוסדות להדרכת מנהלים.

**קהל יעד:** מנכ"לים, סמנכ"לים, מנהלי כספים, חשבים וכלכלנים במפעלי תעשייה

הקורס הותאם במיוחד לקהל היעד בחברות תעשייתיות ובנה על ידי המכללה לניהול בתעשייה בשיתוף המי"ל

**היקף התכנית:** 20 שעות אקדמיות

**שכר הלימוד:** מחיר לחברי התאחדות התעשיינים 1,350 ₪

חברי איגוד המתכת בהתאחדות התעשיינים יזכו להחזר של 25% משכר הלימוד

מחיר לאחרים 3,800 ₪

המחיר כולל מע"מ וניתן לחלוקה ל-3 תשלומים שווים

### לו"ז ותכני הקורס

- מפגש 1 | 4.3.14** **מבוא לתמחיר ותקציב** - חשבונאות ניהולית לעומת חשבונאות פיננסית, מטרות התמחיר, סיווג עלויות בתמחיר, העמסת ההוצאות העקיפות, שיטות התמחיר המקובלות - מיפוי תמחיר הזמנה - הגדרת המרכז התמחירי, כרטיסי הזמנה, רישומי חומרים ועבודה ישירים
- מפגש 2 | 11.3.14** **תמחיר תהליך** - חישוב מספר היחידות האקוויוולנטיות, אופן חישוב העלות
- מפגש 3 | 18.3.14** **קבלת החלטות ניהוליות עפ"י נתוני התמחיר** - תמחיר ישיר לעומת תמחיר ספיגה, הוצאות קבועות והוצאות משתנות, חישוב נקודת האיזון **תמחיר לפי פעילויות: ABC**
- מפגש 4 | 25.3.14** **התקציב ככלי ניהולי** - התקציב מהו? מטרות התקציב, תנאים מוקדמים, תקציבים עסקיים לעומת תקציבים ציבוריים, התהליך התקציבי, ניתוח "צווארי הבקבוק", מאזן וחשבון רווח והפסד פרו-פורמה, הכנת תקציב המזומנים.

תעודת גמר מטעם התאחדות התעשיינים והמי"ל תחולק בסיום הקורס למשתתפים

להרשמה ולפרטים נוספים: מורן קליין, המכללה לניהול בתעשייה, טל' 03-5198734, morank@industry.org.il